

TRILHOS:
EFICIÊNCIA E
NOVOS RUMOS

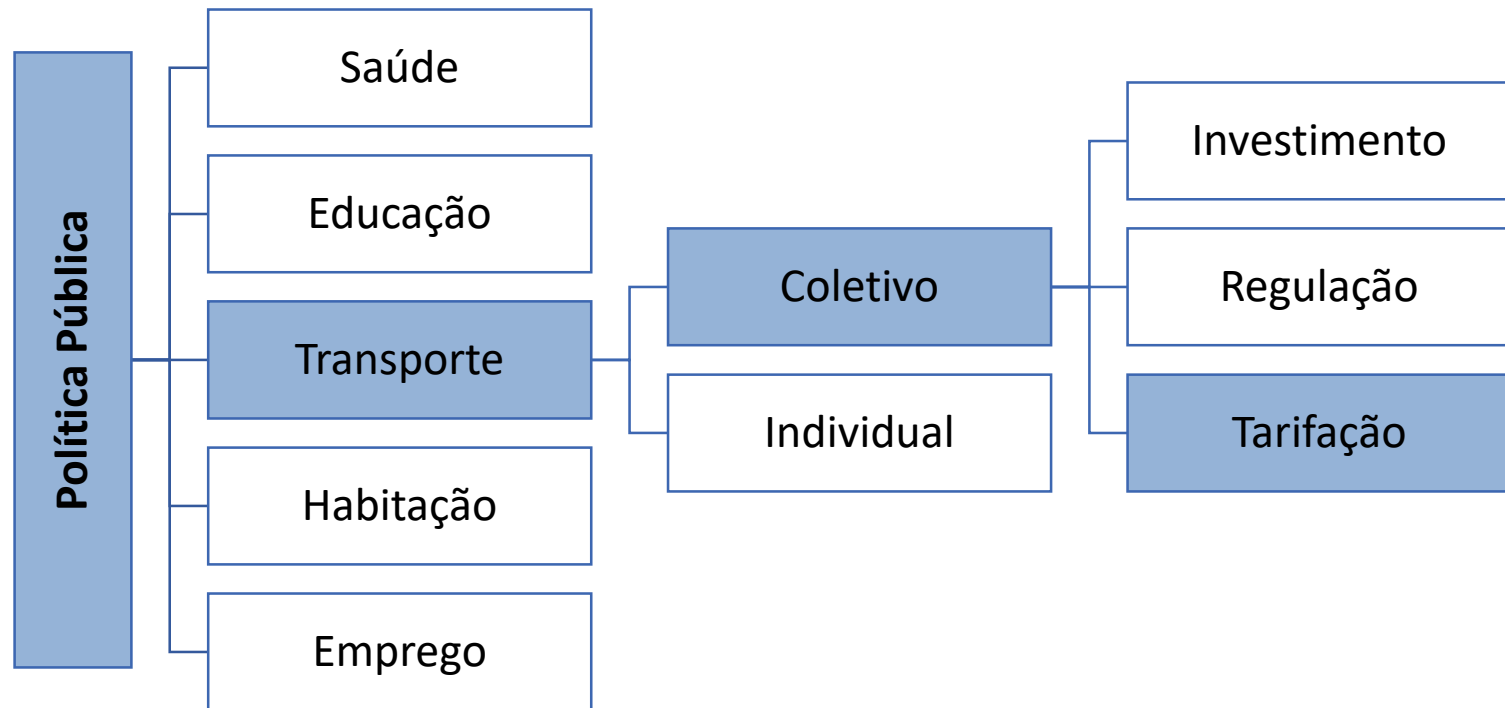


PLANILHA DE CÁLCULO TARIFÁRIO: modelo para uma empresa pública do setor metroferroviário

Frank Alves Ferreira
Maria Cecília da Silva Brum
Francisco Schreinert

INTRODUÇÃO

- A Política Tarifária de Transportes no Contexto de Política Pública



POLÍTICA TARIFÁRIA

- Conjunto de medidas, regras e normas estabelecidas pelo Poder Público
- Delimitar a forma de financiamento da operação do sistema
- Definir os preços, as estratégia de cobrança e as opções de pagamento
- Objetivos: econômicos, financeiros, sociais e ambientais

POLÍTICA NACIONAL DE MOBILIDADE URBANA (Lei 12.587/2012)

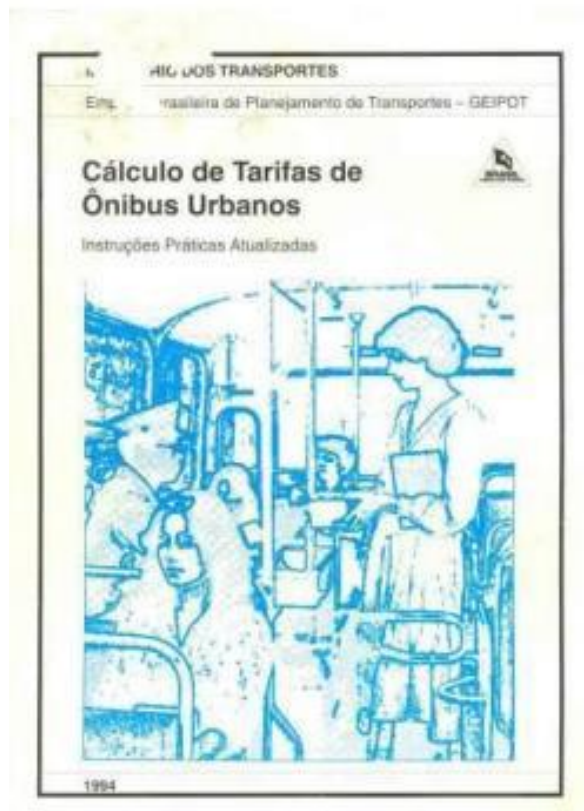
- **Diretrizes para a Política Tarifária (Art. 8):**
 - Simplicidade na compreensão
 - Transparência da estrutura tarifária
 - Publicidade do processo de reajuste



PLANILHAS TARIFÁRIAS

GEIPOT

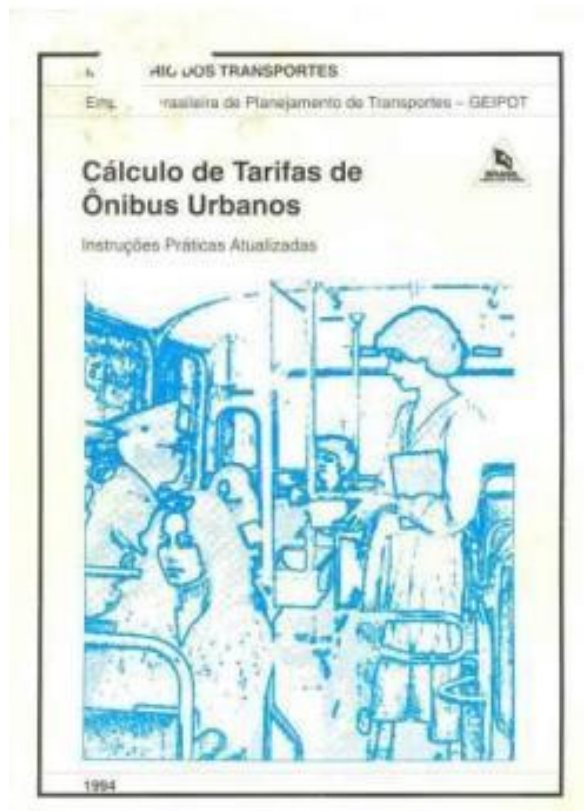
(1983, 1991, 1994 e 1996)



PLANILHAS TARIFÁRIAS

GEIPOT

(1983, 1991, 1994 e 1996)



ANTP

(2017)



OBJETIVO

- Apresentar um modelo de **Planilha de Cálculo Tarifário** para uma empresa pública do setor metroferroviário, seguindo as diretrizes da Política Nacional de Mobilidade Urbana

SETOR METROFERROVIÁRIO

10,9 milhões de passageiros
Transportados/dia

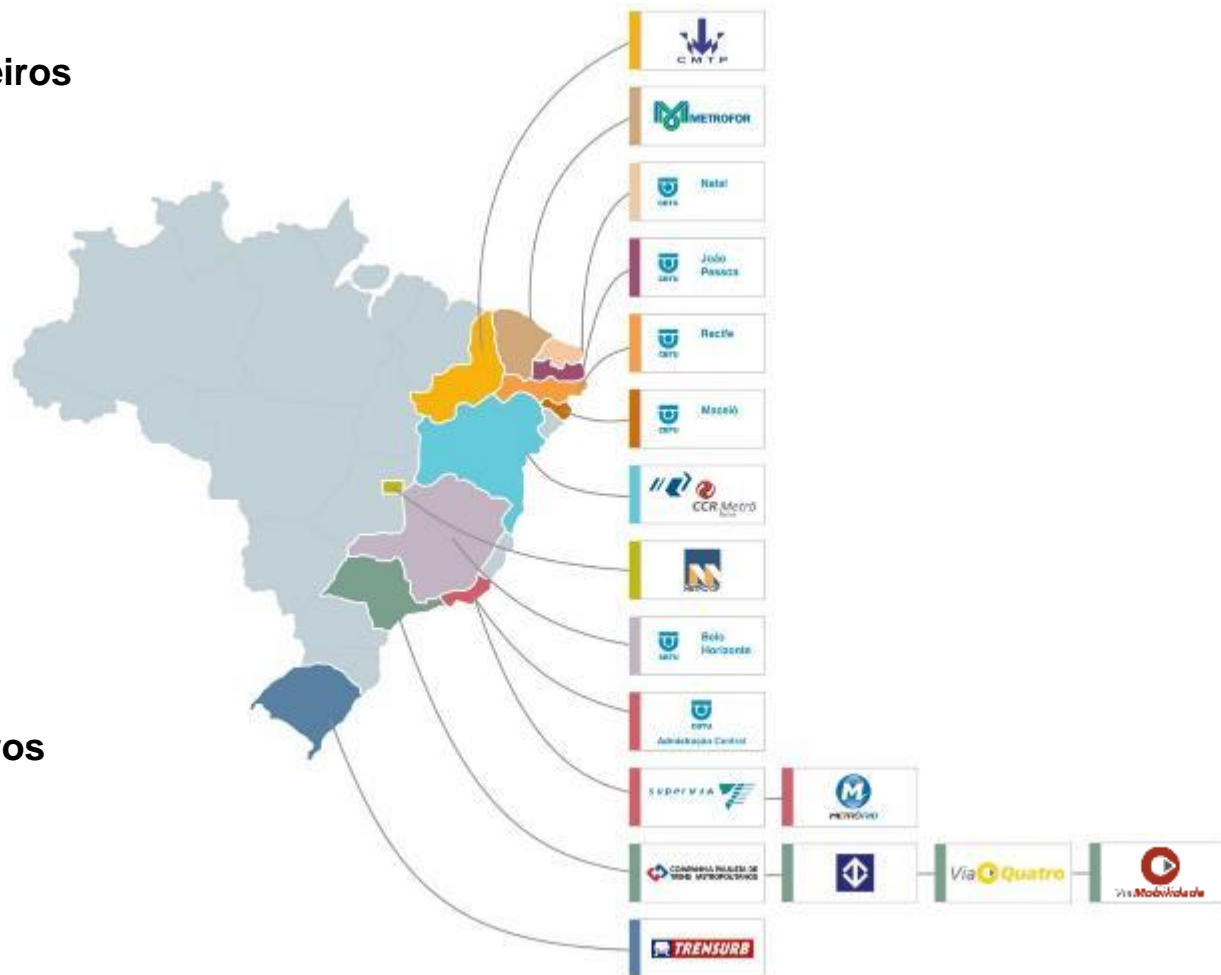
1.105 km de extensão

48 linhas

613 estações

5.444 carros de passageiros
operacionais

41 mil funcionários



Fonte: ANPTrilhos (2018)

CUSTOS DOS SERVIÇOS DE TRANSPORTE METROFERROVIÁRIO

- **Serviços de Transportes**
 - **Primário:** operação em bilheterias, segurança operacional, operação dos trens e controle de tráfego
 - **Secundário:** recursos humanos, equipamentos e instalações para manutenção do sistema operacional

CUSTOS DOS SERVIÇOS DE TRANSPORTE METROFERROVIÁRIO

- **Serviços de Transportes**
 - **Primário:** operação em bilheterias, segurança operacional, operação dos trens e controle de tráfego
 - **Secundário:** recursos humanos, equipamentos e instalações para manutenção do sistema operacional
- **Serviços de Apoio**
 - Gastos com administração geral (planejamento, administração financeira, suprimentos, recursos humanos, tecnologia da informação)

CUSTOS DOS SERVIÇOS DE TRANSPORTE METROFERROVIÁRIO

- **Demonstração do Resultado do Exercício – DRE**

CUSTOS DOS SERVIÇOS DE TRANSPORTE METROFERROVIÁRIO

- **Demonstração do Resultado do Exercício – DRE**

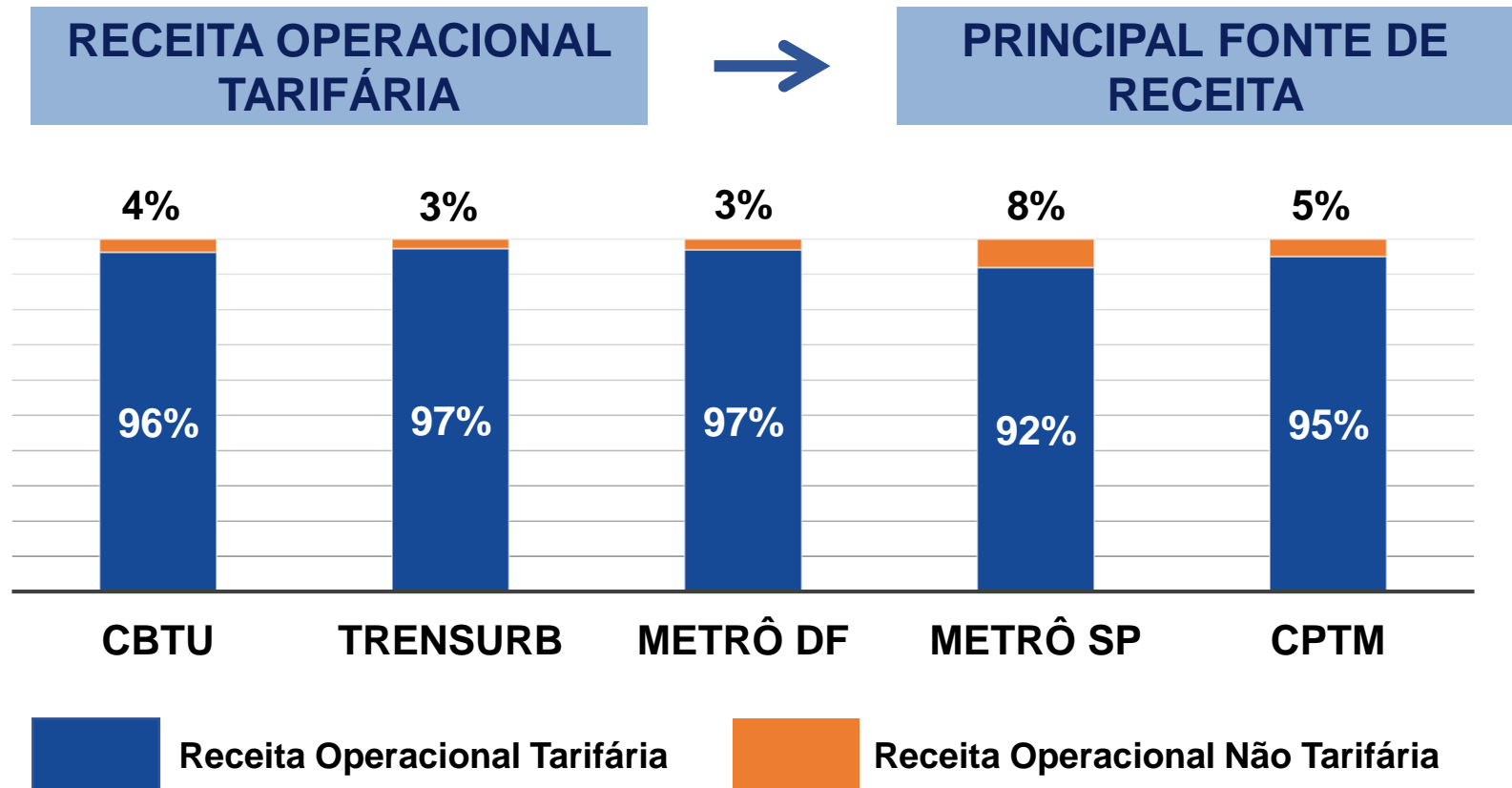
RECEITA OPERACIONAL
TARIFÁRIA



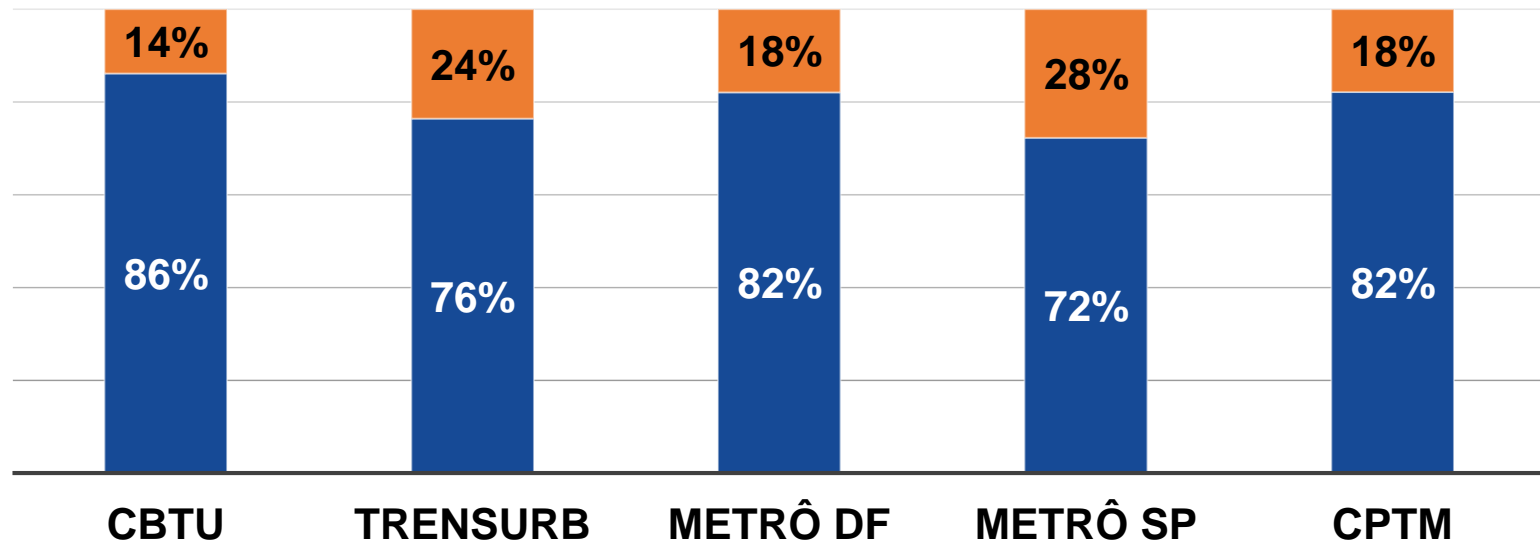
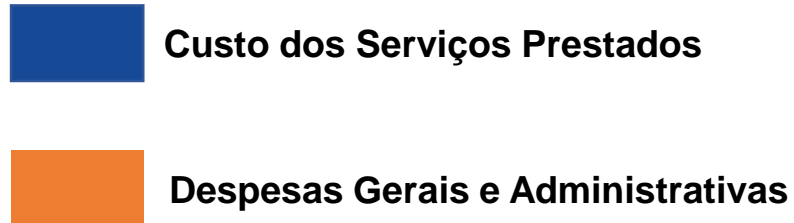
PRINCIPAL FONTE DE
RECEITA

CUSTOS DOS SERVIÇOS DE TRANSPORTE METROFERROVIÁRIO

- Demonstração do Resultado do Exercício – DRE

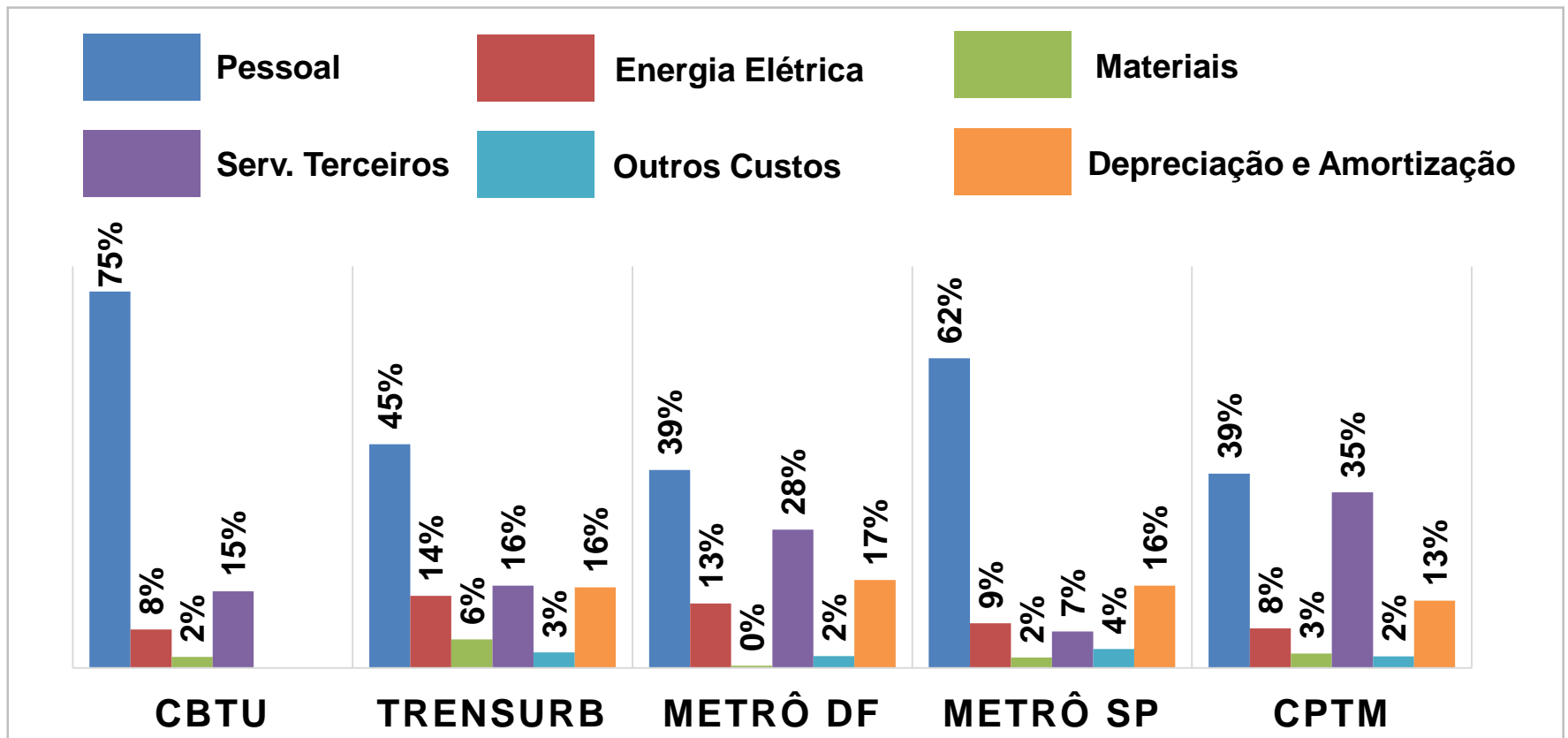


CUSTOS DOS SERVIÇOS DE TRANSPORTE METROFERROVIÁRIO



CUSTOS DOS SERVIÇOS DE TRANSPORTE METROFERROVIÁRIO

Composição dos Custos dos Serviços Prestados



* Na empresa CBTU o registro de depreciação e amortização estão evidenciados no grupo outras despesas, não havendo registro desta rubrica no custo dos serviços prestados e nas despesas gerais e administrativas

MÉTODO DE CÁLCULO

CUSTOS + DESPESAS



MÉTODO DE CÁLCULO



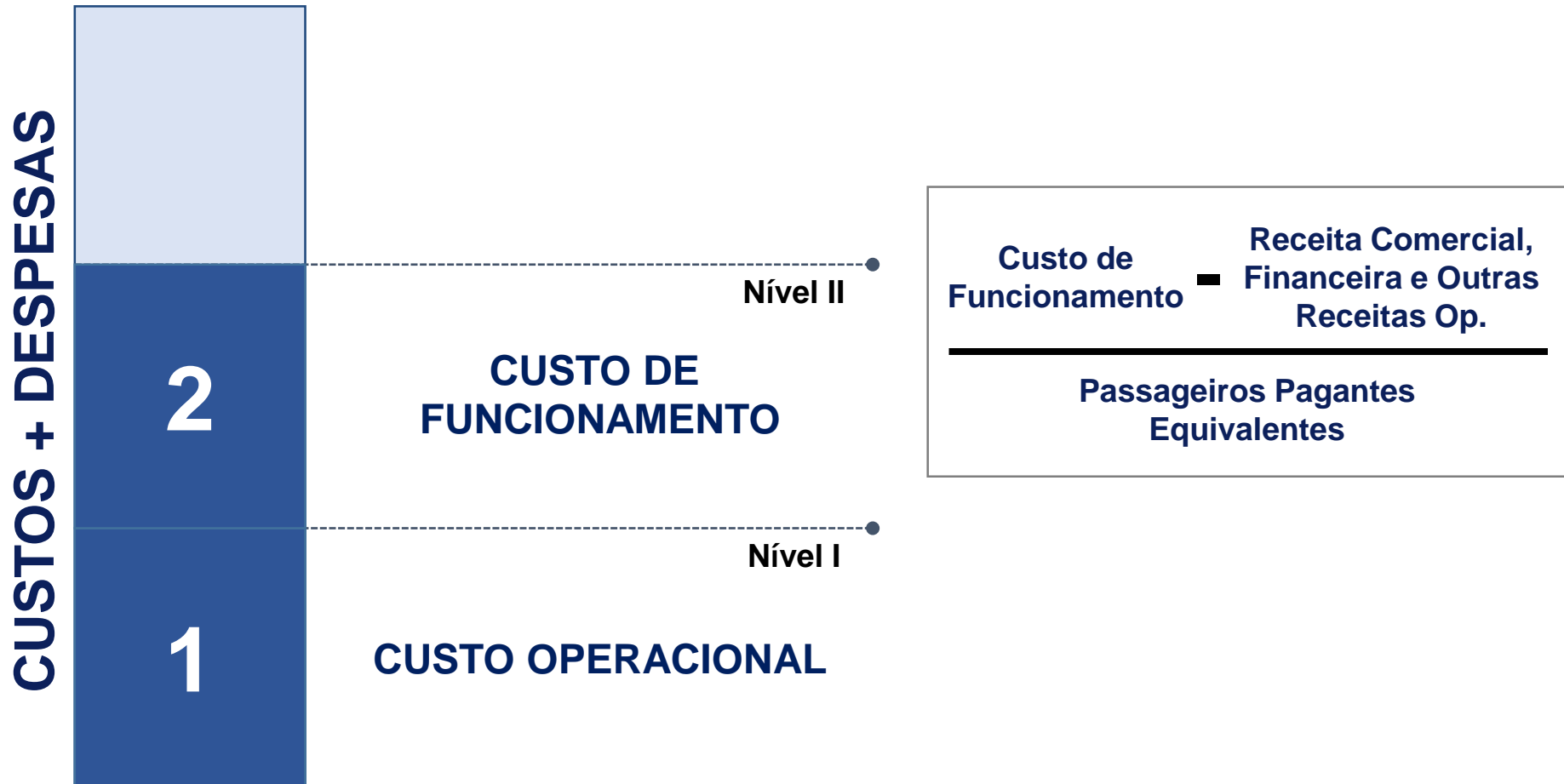
MÉTODO DE CÁLCULO



MÉTODO DE CÁLCULO



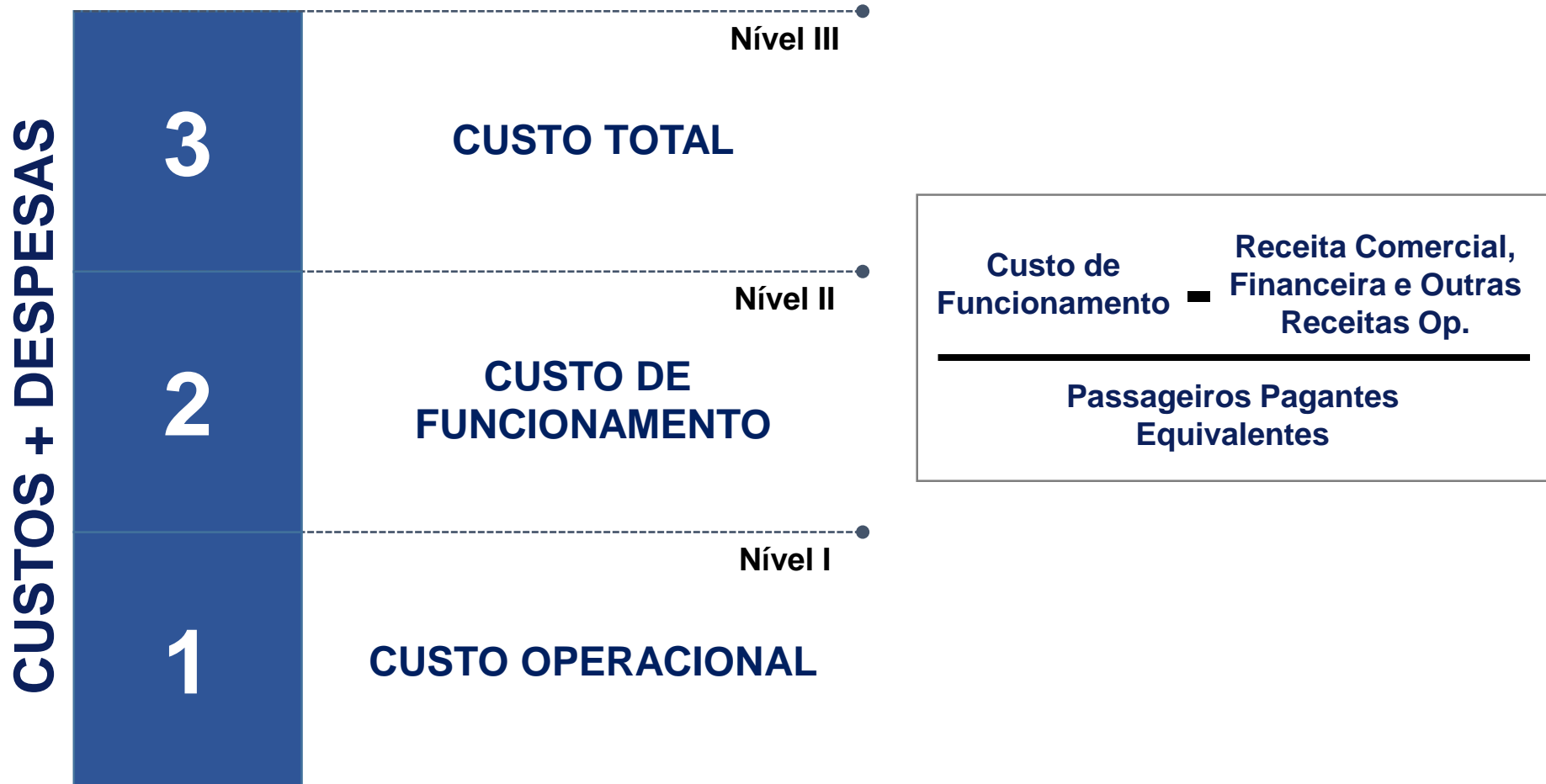
MÉTODO DE CÁLCULO



MÉTODO DE CÁLCULO



MÉTODO DE CÁLCULO



TRENSURB



- **Extensão da Linha: 42,9 km**
- **Linha Aeromóvel: 900 m**
- **Número de Estações: 23**
- **Demanda em Dias Úteis: 175 mil pass./dia**
- **Frota: 25 trens (Série 100) e 15 trens (Série 200)**
- **Frota da Linha Aeromóvel: 2 veículos**
- **Operação Comercial: 5h às 23h20**
- **Empregados ativos: 1103**

PLANILHA TARIFÁRIA

PASSAGEIROS PAGANTES EQUIVALENTES	50.347.131	
RECEITA COMERCIAL	R\$ 4.060.476	
RECEITA FINANCEIRA	R\$ 10.245.843	
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	R\$ 1.594.996	

PLANILHA TARIFÁRIA

PASSAGEIROS PAGANTES EQUIVALENTES		50.347.131	
RECEITA COMERCIAL	R\$	4.060.476	
RECEITA FINANCEIRA	R\$	10.245.843	
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	R\$	1.594.996	
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS			

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

PLANILHA TARIFÁRIA

PASSEIROS PAGANTES EQUIVALENTES		50.347.131		
RECEITA COMERCIAL	R\$	4.060.476		
RECEITA FINANCEIRA	R\$	10.245.843		
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	R\$	1.594.996		
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS				
PESSOAL	R\$	93.326.353	R\$	1,85

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

PLANILHA TARIFÁRIA

PASSAGEIROS PAGANTES EQUIVALENTES	50.347.131	
RECEITA COMERCIAL	R\$ 4.060.476	
RECEITA FINANCEIRA	R\$ 10.245.843	
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	R\$ 1.594.996	
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS		
PESSOAL	R\$ 93.326.353	R\$ 1,85
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 42.532.232	R\$ 0,84
Serviços de Vigilância	R\$ 2.422.643	R\$ 0,05
Serviços de Limpeza	R\$ 7.712.406	R\$ 0,15
Serviços de Eng. e Manutenção	R\$ 26.676.454	R\$ 0,53
Bilhetagem Eletrônica	R\$ 5.252.306	R\$ 0,10
Outros Serviços de Terceiros	R\$ 468.422	R\$ 0,01

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

PLANILHA TARIFÁRIA

PASSAGEIROS PAGANTES EQUIVALENTES	50.347.131	
RECEITA COMERCIAL	R\$ 4.060.476	
RECEITA FINANCEIRA	R\$ 10.245.843	
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	R\$ 1.594.996	
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS		
PESSOAL	R\$ 93.326.353	R\$ 1,85
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 42.532.232	R\$ 0,84
Serviços de Vigilância	R\$ 2.422.643	R\$ 0,05
Serviços de Limpeza	R\$ 7.712.406	R\$ 0,15
Serviços de Eng. e Manutenção	R\$ 26.676.454	R\$ 0,53
Bilhetagem Eletrônica	R\$ 5.252.306	R\$ 0,10
Outros Serviços de Terceiros	R\$ 468.422	R\$ 0,01
CONSUMO DE MATERIAIS	R\$ 9.091.516	R\$ 0,18

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

PLANILHA TARIFÁRIA

PASSEIROS PAGANTES EQUIVALENTES	50.347.131	
RECEITA COMERCIAL	R\$ 4.060.476	
RECEITA FINANCEIRA	R\$ 10.245.843	
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	R\$ 1.594.996	
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS		
PESSOAL	R\$ 93.326.353	R\$ 1,85
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 42.532.232	R\$ 0,84
Serviços de Vigilância	R\$ 2.422.643	R\$ 0,05
Serviços de Limpeza	R\$ 7.712.406	R\$ 0,15
Serviços de Eng. e Manutenção	R\$ 26.676.454	R\$ 0,53
Bilhetagem Eletrônica	R\$ 5.252.306	R\$ 0,10
Outros Serviços de Terceiros	R\$ 468.422	R\$ 0,01
CONSUMO DE MATERIAIS	R\$ 9.091.516	R\$ 0,18
ENERGIA DE TRAÇÃO	R\$ 28.313.137	R\$ 0,56

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

PLANILHA TARIFÁRIA

PASSEIROS PAGANTES EQUIVALENTES	50.347.131	
RECEITA COMERCIAL	R\$ 4.060.476	
RECEITA FINANCEIRA	R\$ 10.245.843	
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	R\$ 1.594.996	
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS		
PESSOAL	R\$ 93.326.353	R\$ 1,85
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 42.532.232	R\$ 0,84
Serviços de Vigilância	R\$ 2.422.643	R\$ 0,05
Serviços de Limpeza	R\$ 7.712.406	R\$ 0,15
Serviços de Eng. e Manutenção	R\$ 26.676.454	R\$ 0,53
Bilhetagem Eletrônica	R\$ 5.252.306	R\$ 0,10
Outros Serviços de Terceiros	R\$ 468.422	R\$ 0,01
CONSUMO DE MATERIAIS	R\$ 9.091.516	R\$ 0,18
ENERGIA DE TRAÇÃO	R\$ 28.313.137	R\$ 0,56
SERVIÇOS DE UTILIDADE PÚBLICA	R\$ 6.296.884	R\$ 0,13

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

PLANILHA TARIFÁRIA

PASSEIROS PAGANTES EQUIVALENTES	50.347.131	
RECEITA COMERCIAL	R\$ 4.060.476	
RECEITA FINANCEIRA	R\$ 10.245.843	
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	R\$ 1.594.996	
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS		
PESSOAL	R\$ 93.326.353	R\$ 1,85
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 42.532.232	R\$ 0,84
Serviços de Vigilância	R\$ 2.422.643	R\$ 0,05
Serviços de Limpeza	R\$ 7.712.406	R\$ 0,15
Serviços de Eng. e Manutenção	R\$ 26.676.454	R\$ 0,53
Bilhetagem Eletrônica	R\$ 5.252.306	R\$ 0,10
Outros Serviços de Terceiros	R\$ 468.422	R\$ 0,01
CONSUMO DE MATERIAIS	R\$ 9.091.516	R\$ 0,18
ENERGIA DE TRAÇÃO	R\$ 28.313.137	R\$ 0,56
SERVIÇOS DE UTILIDADE PÚBLICA	R\$ 6.296.884	R\$ 0,13
OUTROS CUSTOS	R\$ 39.770.598	R\$ 0,79
Demais despesas	R\$ 147.571	R\$ 0,00
Depreciação	R\$ 39.623.028	R\$ 0,79
TRIBUTOS S/ RECEITA BRUTA	R\$ 375.597	R\$ 0,01
TOTAL DO CUSTO OPERACIONAL	R\$ 219.706.317	R\$ 4,36
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS		

PLANILHA TARIFÁRIA

PASSAGEIROS PAGANTES EQUIVALENTES	50.347.131	
RECEITA COMERCIAL	R\$ 4.060.476	
RECEITA FINANCEIRA	R\$ 10.245.843	
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	R\$ 1.594.996	
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS		
PESSOAL	R\$ 93.326.353	R\$ 1,85
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 42.532.232	R\$ 0,84
Serviços de Vigilância	R\$ 2.422.643	R\$ 0,05
Serviços de Limpeza	R\$ 7.712.406	R\$ 0,15
Serviços de Eng. e Manutenção	R\$ 26.676.454	R\$ 0,53
Bilhetagem Eletrônica	R\$ 5.252.306	R\$ 0,10
Outros Serviços de Terceiros	R\$ 468.422	R\$ 0,01
CONSUMO DE MATERIAIS	R\$ 9.091.516	R\$ 0,18
ENERGIA DE TRAÇÃO	R\$ 28.313.137	R\$ 0,56
SERVIÇOS DE UTILIDADE PÚBLICA	R\$ 6.296.884	R\$ 0,13
OUTROS CUSTOS	R\$ 39.770.598	R\$ 0,79
Demais despesas	R\$ 147.571	R\$ 0,00
Depreciação	R\$ 39.623.028	R\$ 0,79
TRIBUTOS S/ RECEITA BRUTA	R\$ 375.597	R\$ 0,01
TOTAL DO CUSTO OPERACIONAL	R\$ 219.706.317	R\$ 4,36
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS		
PESSOAL	R\$ 55.811.633	R\$ 1,11
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 7.278.067	R\$ 0,14
CONSUMO DE MATERIAIS	R\$ 809.865	R\$ 0,02
SERVIÇOS DE UTILIDADE PÚBLICA	R\$ 1.204.633	R\$ 0,02
OUTRAS DESPESAS	R\$ 7.185.053	R\$ 0,14
Outros Tributos	R\$ 649.755	R\$ 0,01
Demais despesas	R\$ 2.846.373	R\$ 0,06
Depreciação e Amortização	R\$ 3.688.925	R\$ 0,07
TOTAL DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ 72.289.251	R\$ 1,44

PLANILHA TARIFÁRIA

PASSAGEIROS PAGANTES EQUIVALENTES	50.347.131	
RECEITA COMERCIAL	R\$ 4.060.476	
RECEITA FINANCEIRA	R\$ 10.245.843	
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	R\$ 1.594.996	
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS		
PESSOAL	R\$ 93.326.353	R\$ 1,85
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 42.532.232	R\$ 0,84
Serviços de Vigilância	R\$ 2.422.643	R\$ 0,05
Serviços de Limpeza	R\$ 7.712.406	R\$ 0,15
Serviços de Eng. e Manutenção	R\$ 26.676.454	R\$ 0,53
Bilhetagem Eletrônica	R\$ 5.252.306	R\$ 0,10
Outros Serviços de Terceiros	R\$ 468.422	R\$ 0,01
CONSUMO DE MATERIAIS	R\$ 9.091.516	R\$ 0,18
ENERGIA DE TRAÇÃO	R\$ 28.313.137	R\$ 0,56
SERVIÇOS DE UTILIDADE PÚBLICA	R\$ 6.296.884	R\$ 0,13
OUTROS CUSTOS	R\$ 39.770.598	R\$ 0,79
Demais despesas	R\$ 147.571	R\$ 0,00
Depreciação	R\$ 39.623.028	R\$ 0,79
TRIBUTOS S/ RECEITA BRUTA	R\$ 375.597	R\$ 0,01
TOTAL DO CUSTO OPERACIONAL	R\$ 219.706.317	R\$ 4,36
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS		
PESSOAL	R\$ 55.811.633	R\$ 1,11
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 7.278.067	R\$ 0,14
CONSUMO DE MATERIAIS	R\$ 809.865	R\$ 0,02
SERVIÇOS DE UTILIDADE PÚBLICA	R\$ 1.204.633	R\$ 0,02
OUTRAS DESPESAS	R\$ 7.185.053	R\$ 0,14
Outros Tributos	R\$ 649.755	R\$ 0,01
Demais despesas	R\$ 2.846.373	R\$ 0,06
Depreciação e Amortização	R\$ 3.688.925	R\$ 0,07
TOTAL DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ 72.289.251	R\$ 1,44
TOTAL DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ 30.704.348	R\$ 0,61

PLANILHA TARIFÁRIA

PASSAGEIROS PAGANTES EQUIVALENTES	50.347.131	
RECEITA COMERCIAL	R\$ 4.060.476	
RECEITA FINANCEIRA	R\$ 10.245.843	
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	R\$ 1.594.996	
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS		
PESSOAL	R\$ 93.326.353	R\$ 1,85
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 42.532.232	R\$ 0,84
Serviços de Vigilância	R\$ 2.422.643	R\$ 0,05
Serviços de Limpeza	R\$ 7.712.406	R\$ 0,15
Serviços de Eng. e Manutenção	R\$ 26.676.454	R\$ 0,53
Bilhetagem Eletrônica	R\$ 5.252.306	R\$ 0,10
Outros Serviços de Terceiros	R\$ 468.422	R\$ 0,01
CONSUMO DE MATERIAIS	R\$ 9.091.516	R\$ 0,18
ENERGIA DE TRAÇÃO	R\$ 28.313.137	R\$ 0,56
SERVIÇOS DE UTILIDADE PÚBLICA	R\$ 6.296.884	R\$ 0,13
OUTROS CUSTOS	R\$ 39.770.598	R\$ 0,79
Demais despesas	R\$ 147.571	R\$ 0,00
Depreciação	R\$ 39.623.028	R\$ 0,79
TRIBUTOS S/ RECEITA BRUTA	R\$ 375.597	R\$ 0,01
TOTAL DO CUSTO OPERACIONAL	R\$ 219.706.317	R\$ 4,36
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS		
PESSOAL	R\$ 55.811.633	R\$ 1,11
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 7.278.067	R\$ 0,14
CONSUMO DE MATERIAIS	R\$ 809.865	R\$ 0,02
SERVIÇOS DE UTILIDADE PÚBLICA	R\$ 1.204.633	R\$ 0,02
OUTRAS DESPESAS	R\$ 7.185.053	R\$ 0,14
Outros Tributos	R\$ 649.755	R\$ 0,01
Demais despesas	R\$ 2.846.373	R\$ 0,06
Depreciação e Amortização	R\$ 3.688.925	R\$ 0,07
TOTAL DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ 72.289.251	R\$ 1,44
TOTAL DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ 30.704.348	R\$ 0,61
NÍVEL I – CUSTO OPERACIONAL	R\$ 215.645.841	R\$ 4,28

PLANILHA TARIFÁRIA

PASSEIROS PAGANTES EQUIVALENTES	50.347.131	
RECEITA COMERCIAL	R\$ 4.060.476	
RECEITA FINANCEIRA	R\$ 10.245.843	
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	R\$ 1.594.996	
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS		
PESSOAL	R\$ 93.326.353	R\$ 1,85
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 42.532.232	R\$ 0,84
Serviços de Vigilância	R\$ 2.422.643	R\$ 0,05
Serviços de Limpeza	R\$ 7.712.406	R\$ 0,15
Serviços de Eng. e Manutenção	R\$ 26.676.454	R\$ 0,53
Bilhetagem Eletrônica	R\$ 5.252.306	R\$ 0,10
Outros Serviços de Terceiros	R\$ 468.422	R\$ 0,01
CONSUMO DE MATERIAIS	R\$ 9.091.516	R\$ 0,18
ENERGIA DE TRAÇÃO	R\$ 28.313.137	R\$ 0,56
SERVIÇOS DE UTILIDADE PÚBLICA	R\$ 6.296.884	R\$ 0,13
OUTROS CUSTOS	R\$ 39.770.598	R\$ 0,79
Demais despesas	R\$ 147.571	R\$ 0,00
Depreciação	R\$ 39.623.028	R\$ 0,79
TRIBUTOS S/ RECEITA BRUTA	R\$ 375.597	R\$ 0,01
TOTAL DO CUSTO OPERACIONAL	R\$ 219.706.317	R\$ 4,36
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS		
PESSOAL	R\$ 55.811.633	R\$ 1,11
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 7.278.067	R\$ 0,14
CONSUMO DE MATERIAIS	R\$ 809.865	R\$ 0,02
SERVIÇOS DE UTILIDADE PÚBLICA	R\$ 1.204.633	R\$ 0,02
OUTRAS DESPESAS	R\$ 7.185.053	R\$ 0,14
Outros Tributos	R\$ 649.755	R\$ 0,01
Demais despesas	R\$ 2.846.373	R\$ 0,06
Depreciação e Amortização	R\$ 3.688.925	R\$ 0,07
TOTAL DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ 72.289.251	R\$ 1,44
TOTAL DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ 30.704.348	R\$ 0,61
NÍVEL I – CUSTO OPERACIONAL	R\$ 215.645.841	R\$ 4,28
NÍVEL II – CUSTO DE FUNCIONAMENTO	R\$ 232.782.300	R\$ 4,62

PLANILHA TARIFÁRIA

PASSAGEIROS PAGANTES EQUIVALENTES	50.347.131	
RECEITA COMERCIAL	R\$ 4.060.476	
RECEITA FINANCEIRA	R\$ 10.245.843	
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	R\$ 1.594.996	
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS		
PESSOAL	R\$ 93.326.353	R\$ 1,85
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 42.532.232	R\$ 0,84
Serviços de Vigilância	R\$ 2.422.643	R\$ 0,05
Serviços de Limpeza	R\$ 7.712.406	R\$ 0,15
Serviços de Eng. e Manutenção	R\$ 26.676.454	R\$ 0,53
Bilhetagem Eletrônica	R\$ 5.252.306	R\$ 0,10
Outros Serviços de Terceiros	R\$ 468.422	R\$ 0,01
CONSUMO DE MATERIAIS	R\$ 9.091.516	R\$ 0,18
ENERGIA DE TRAÇÃO	R\$ 28.313.137	R\$ 0,56
SERVIÇOS DE UTILIDADE PÚBLICA	R\$ 6.296.884	R\$ 0,13
OUTROS CUSTOS	R\$ 39.770.598	R\$ 0,79
Demais despesas	R\$ 147.571	R\$ 0,00
Depreciação	R\$ 39.623.028	R\$ 0,79
TRIBUTOS S/ RECEITA BRUTA	R\$ 375.597	R\$ 0,01
TOTAL DO CUSTO OPERACIONAL	R\$ 219.706.317	R\$ 4,36
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS		
PESSOAL	R\$ 55.811.633	R\$ 1,11
SERVIÇOS DE TERCEIROS	R\$ 7.278.067	R\$ 0,14
CONSUMO DE MATERIAIS	R\$ 809.865	R\$ 0,02
SERVIÇOS DE UTILIDADE PÚBLICA	R\$ 1.204.633	R\$ 0,02
OUTRAS DESPESAS	R\$ 7.185.053	R\$ 0,14
Outros Tributos	R\$ 649.755	R\$ 0,01
Demais despesas	R\$ 2.846.373	R\$ 0,06
Depreciação e Amortização	R\$ 3.688.925	R\$ 0,07
TOTAL DESPESAS ADMINISTRATIVAS	R\$ 72.289.251	R\$ 1,44
TOTAL DESPESAS FINANCEIRAS	R\$ 30.704.348	R\$ 0,61
NÍVEL I – CUSTO OPERACIONAL	R\$ 215.645.841	R\$ 4,28
NÍVEL II – CUSTO DE FUNCIONAMENTO	R\$ 232.782.300	R\$ 4,62
NÍVEL III – CUSTO TOTAL	R\$ 306.798.601	R\$ 6,09

CONCLUSÕES

- O modelo de planilha tarifária elaborado garantiu a transparência das informações
- A apuração de diferentes níveis de equilíbrio econômico-financeiro
- Avaliação de cenários quanto a cobertura de custos e despesas com recursos próprios, demanda por subsídio governamental, impacto na demanda de passageiros, entre outros

CONCLUSÕES

- O modelo de planilha tarifária elaborado garantiu a transparência das informações
- A apuração de diferentes níveis de equilíbrio econômico-financeiro
- Avaliação de cenários quanto a cobertura de custos e despesas com recursos próprios, demanda por subsídio governamental, impacto na demanda de passageiros, entre outros

TRABALHOS FUTUROS

- Vincular indicadores quantitativos e qualitativos do setor metroferroviário aos níveis de equilíbrio econômico-financeiro

TRILHOS:
EFICIÊNCIA E
NOVOS RUMOS



PLANILHA DE CÁLCULO TARIFÁRIO: modelo para uma empresa pública do setor metroferroviário

Frank Alves Ferreira | frank.ferreira@trensurb.gov.br

Maria Cecilia da Silva Brum | maria.brum@trensurb.gov.br

Francisco Schreinert | francisco.schreinert@trensurb.gov.br