

TRABALHOS TÉCNICOS DA 25ª SEMANA DE TECNOLOGIA METROFERROVIÁRIA & 6º PRÊMIO TECNOLOGIA E DESENVOLVIMENTO METROFERROVIÁRIOS

CATEGORIA 1

PADRONIZAÇÃO DO PROCESSO DE MANUTENÇÃO DE LOCOMOTIVAS – TPS

SÍNTESE DO TRABALHO

Objetivo: Implantar processo padronizado de manutenção de locomotivas utilizando filosofia do Sistema Toyota de Produção (TPS).

Relevância: Com o plano de crescimento da companhia, seguido pelo incremento de ativos, desde 2011 foram adquiridas novas locomotivas para sustentar a produção prevista no Plano de Negócio. Devido a estratégia de manutenção e vida destes ativos, há necessidade de troca de novos componentes de forma preventiva. Assim, faz-se necessária a padronização de toda cadeia produtiva para atingir os resultados previstos no Planejamento Estratégico (Disponibilidade e Confiabilidade dos ativos de Material Rodante).

Descrição: O projeto consiste na definição do processo de troca preventiva de componentes aplicados às frotas novas, incluindo desde a definição da oficina piloto, priorização dos componentes objeto do projeto, e os papéis e responsabilidades de cada área até a certificação do processo e validação do orçamento para o ciclo A+1. Assim, a metodologia adotada para acompanhar o desenvolvimento do projeto foi sua divisão em 7 marcos:

- Marco 1 - Priorizar oficinas, processos e componentes para aplicação do piloto;
- Marco 2 - Definir papéis, responsabilidades e desenhos dos fluxos do processo;
- Marco 3 - Realizar estudo estruturado do processo – Elaboração das instruções de trabalhos padronizadas, balanceamento da linha e definição do tempo padrão das atividades (takt time);

- Marco 4 - Realizar plano dos recursos necessários (mão de obra, capacitação, materiais, ferramentas);
- Marco 5 - Executar processo piloto (try out);
- Marco 6 - Disponibilizar check list dos processos mapeados;
- Marco 7 - Certificar processo (certificar processo e disseminar o planejamento plurianual – master schedule).

Declaramos que o presente trabalho não é inédito, já tendo sido publicado em livro, revistas especializadas ou na imprensa em geral.

Juliano Viana Batista

Cargo: Engenheiro Especialista.

Principais atividades: Projetos de produtividade / remodelação de estruturas organizacionais. Análise técnica e econômica de implantação de contratos de longo prazo tipo full service (MSA) e outsourcing. Planos de redução de Capex de equipamentos de novas oficinas. Realização de benchmarking em ferrovias europeias e americanas e aplicação dos conceitos. Dimensionamento novas oficinas VLI.

Eduardo Goes

Engenheiro Planejamento VLI

Pedro Brando

Analista Operacional oficina Paulínia VLI

Gustavo Eloi

Engenheiro Locomotivas VLI