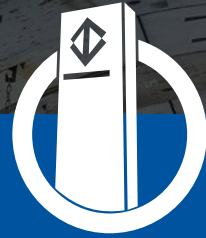


Receitas Não Tarifárias - O caminho para o crescimento sustentável do Metrô SP







52
ESTAÇÕES



142
TRENS



852
CARROS



3,7
MILHÕES DE
PASSAGEIROS/DIA



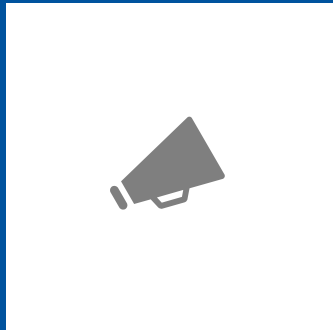


“ Como transformar esses
**grandes números em
resultado financeiro**
para nossa Companhia ”



RECEITAS **NÃO TARIFÁRIAS**

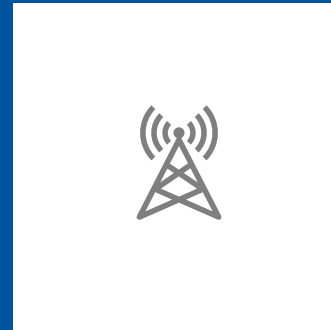
Hoje são **5 fontes**
de geração de receita:



PUBLICIDADE



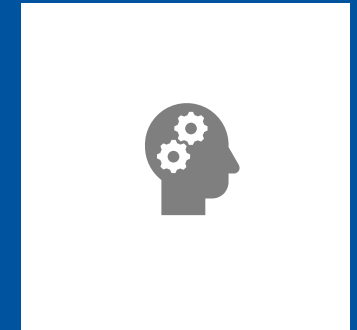
**VAREJO NAS
ESTAÇÕES**



TELECOM



**DESENVOLVIMENTO
IMOBILIÁRIO**



**METRÔ
CONSULTING**

Nos últimos dois anos os segmentos que mais cresceram foram o **Varejo** e a **Publicidade**.

Para 2019 a previsão é de ultrapassarmos **R\$ 250 milhões** de receitas não tarifárias.



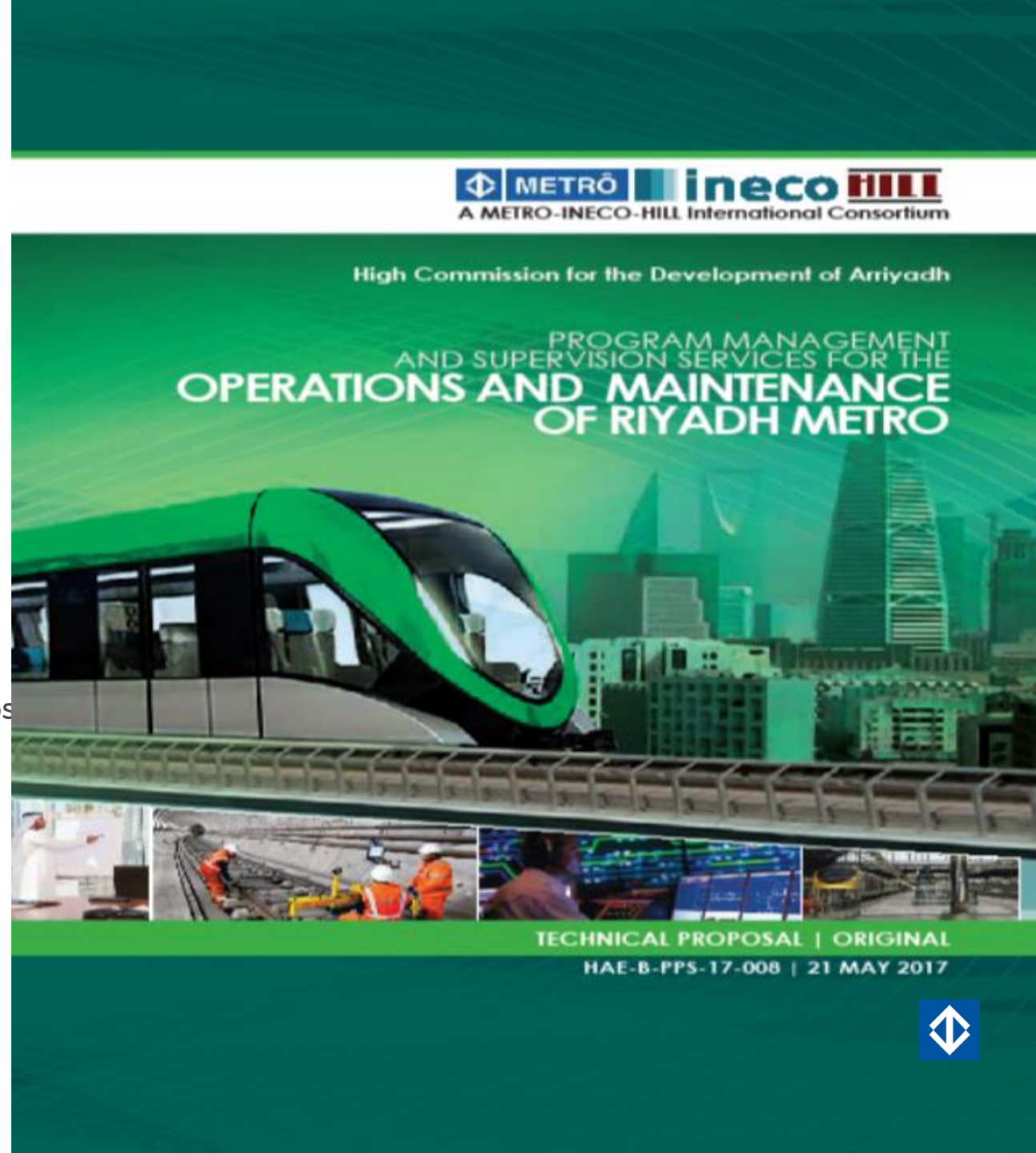
CONSULTORIA

- Consultoria e serviços que ocorreram à partir da década de 80:
Bagdá, Caracas, Medellín, Recife e Brasília
- **Joint Venture com as empresas Hill Internacional e Ineco**
Concorrência internacional para gerenciar/supervisionar a Operação & Manutenção das 6 linhas do Metrô de Riad, Arábia Saudita.
- Criação da NOR-15-204: Exploração Comercial de Serviços Derivados do Campo de Atuação

Mudanças na Legislação

Lei Estadual N° 16.956 /19 - criação de subsidiárias e participar de capital social de empresas privadas:

- ✓ Estatuto Social em alteração.





SHOPPING ITAQUERA

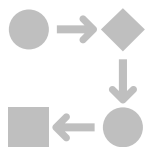


ANÁLISE ECONÔMICA E FINANCEIRA

CONSULTORIA

- Avaliação do potencial de receitas acessórias;
- Elaboração de editais e valoração;
- Estudos e estruturação de processos para concessão de linhas.





ENGENHARIA DE PLANEJAMENTO

CONSULTORIA

- **Estudos** de demanda e pesquisa origem destino;
- **Planejamento** e projeto das linhas e redes de metrô e de monotrilho;
- **Métodos** de construção, sistemas de sinalização, trens e vias;
- **Diretrizes** e especificações para interfaces técnicas com as contratadas e órgãos públicos.





ESTAÇÃO VILA PRUDENTE



ENGENHARIA DE IMPLANTAÇÃO

CONSULTORIA

- Projeto e acompanhamento de implantação de sistemas e obras de estações, pátios, túneis, vias elevadas e subterrâneas;
- Projetos através de técnicas e ferramentas em BIM (*Building Information Model*);
- Acompanhamento de testes de comissionamento e simulação em marcha.





GESTÃO DE PROJETOS

MELHORES PRÁTICAS PMI

METODOLOGIA, FERRAMENTAS E CAPACITAÇÃO EM GESTÃO DE PROJETOS

- Ciclo de vida;
- Escopo;
- Cronograma;
- Custos;
- Riscos;
- Controle de mudanças;
- Lições aprendidas.





OPERAÇÃO

- Diagnóstico das condições operativas;
- Consultoria para o início da operação;
- Planejamento operacional: manuais, diretrizes, normas e procedimentos;
- Análise de incidentes;
- Estratégias diferenciadas para eventos esportivos e culturais importantes;
- *Key Performance Indicators (KPI)*;





OPERAÇÃO

- Segurança pública, baseada no tratamento científico da informação;
- Centros de controle operacional;
- Capacitação;
- Pesquisa avaliando como os usuários percebem e classificam o serviço e hábitos de viagem.





MANUTENÇÃO

- Reparos e revisões em equipamentos e componentes nas nossas oficinas;
- Medições e calibrações de instrumentos e equipamentos;
- Inspeção para a avaliação dos ativos operacionais;
- Implantação de monitoramento contínuo e manutenção preditiva.





MANUTENÇÃO

- Dimensionamento de recursos humanos, materiais, equipamentos e infraestrutura de manutenção;
- Implementação de planos de manutenção;
- Análise e solução de problemas técnicos nos ativos operacionais.





CARLOS EDUARDO SILVA

GERENTE DE NOVOS
NEGÓCIOS E SERVIÇOS



cesilva@metrosp.com.br



11 **3111 8501**

